

27. juni 2017

## Den fælleskommunale organisering på sundhedsområdet

### Baggrund

KKR Nordjylland fastlagde på sit møde den 25. januar 2013 de overordnede rammer for en ny administrativ struktur for sundhedsområdet. KKR Nordjylland besluttede, at der på sundhedsområdet opbygges en ”klyngestruktur” med 4 klynger, og at det administrative omdrejningspunkt er et forretningsudvalg bestående af en sundhedsdirektør fra hver af de 4 klynger.

Siden 2013 er der sket en del ændringer i den administrative organisering både fælleskommunalt og tværsektorielt efter indgåelsen af den seneste sundhedsaftale og på den baggrund er det besluttet, at det eksisterende notat vedr. den fælleskommunale organisering på sundhedsområdet tilpasses den nuværende situation.

Den overordnede fælleskommunale struktur er bygget op omkring 3 centrale punkter:

1. De 4 kommunale klynger – hver klynge sammensat af 2-4 kommuner
2. Sundhedsdirektøernes forretningsudvalg – bestående af én direktør fra hver klynge
3. Sundhedspolitisk Dialogforum med deltagelse af udvalgsformænd og næstformænd fra sundhedsområdet samt de kommunale medlemmer af Sundhedskoordinationsudvalget.

Først er i teksten beskrevet de enkelte foras kommunale repræsentation og primære formål. Afslutningsvis er disse fora opstillet i et organisationsdiagram (se bilag 7), hvor det skal bemærkes, at relationen mellem de forskellige fora ikke altid er helt entydig.

### *Overordnede politiske fora:*

**Kommunekontaktrådet** (4 møder årligt): KKR består af alle borgmestrene i regionen og et antal kommunalbestyrelsesmedlemmer, så sammensætningen afspejler stemmefordelingen ved kommunalvalget. KKR er oprettet for at drøfte, fastsætte fælles linjer og koordinere kommunernes regionalpolitiske indsats.

**Sundhedspolitisk Dialogforum** (2 møder årligt): Deltagerne er sundhedsudvalgsformænd og næstformænd fra alle kommuner, kommunale SKU-medlemmer, PPU-medlemmer, alle sundhedsdirektører og sundhedschefer samt de kommunale administrative medlemmer af Porteføljestyregruppen (se nedenfor).

Formålet med Sundhedspolitisk Dialogforum er både at skabe tættere kontakt mellem KKR, SKU og byrådene, at etablere en sparringsgruppe for SKU-medlemmerne og at skabe et politisk dialogforum med fokus på udviklingen af det kommunale sundhedsvæsen.

Sundhedspolitisk Dialogforum fungerer som netværks- og sparringorgan og har ikke selvstændig beslutningskompetence, men kan anbefale både byråd og KKR Nordjylland at drøfte relevante problemstillinger. Møderne bruges til politisk drøftelse af sundhedsemner på tværs af alle kommuner.

Møderne i Det sundhedspolitiske Dialogforum ledes af den kommunale næstformand i Sundhedskoordinationsudvalget og planlægges i samarbejde mellem sundhedsdirektørernes FU og de kommunale medlemmer af SKU.

**Sundhedsdirektørernes Forretningsudvalg (FU)** (ca. 10 møder årligt): Består af 4 sundhedsdirektører (repræsenterende hver deres klynge). Forretningsudvalget udpeges af Kommunaldirektørkredsen.

Forretningsudvalget arbejder for at etablere og sikre et velfungerende samarbejde på sundhedsområdet mellem de 11 kommuner i Region Nordjylland med særligt fokus på sundhedsaftalerne og det nære sundhedsvæsen.

Det forudsættes, at Sundhedsdirektørernes forretningsudvalg og Det fælleskommunale Sundhedssekretariat har et tæt samarbejde med de kommunale forvaltninger, der forventes at stille faglige og personalemæssige ressourcer til rådighed til løsning af forskellige opgaver, indgå i fælles arbejdsgrupper og bidrage til tværgående koordinering.

**Sundhedskoordinationsudvalget** (4 møder årligt): SKU har 5 kommunale politiske medlemmer samt de fire sundhedsdirektører fra Sundhedsdirektørernes Forretningsudvalg (jf. nedenfor).

Formålet med Sundhedskoordinationsudvalget er at understøtte sammenhængende patientforløb på tværs af region, kommuner og almen praksis, herunder understøtte kvaliteten i opgaveløsningen og den effektive ressourceudnyttelse.

**De Politiske forankringsgrupper (en i hver klynge)** (1-2 møder årligt): Kommunalt er der deltagelse fra udvalgsformænd/næstformænd fra social-, sundheds- og evt. beskæftigelsesområdet samt fra den kommunale del af Sundhedskoordinationsudvalget, hvilket vil sige 2-4 politiske repræsentanter fra hver kommune.

Formålet med disse fora er at skabe et forum, hvor lokalpolitiske forhold med fokus på lokal opfølgning på Sundhedsaftalen kan drøftes mellem sundhedsrådets politiske aktører (PLO, region og kommuner). Forankringsgrupperne sekretariatsbetjenes lokalt, typisk via kommunale klyngesekretærer i samarbejde med region.

**Den Administrative Styregruppe** (6 årlige møder): Den Administrative Styregruppe (DAS) er sammensat af direktører fra kommuner, direktionsrepræsentanter fra regionen og PLO-repræsentanter. DAS er det øverste tværsektorielle administrative styringsorgan på sundhedsområdet. DAS har reference til Sundhedskoordinationsudvalget, og under DAS etableres en udviklingsdel og en driftsdel.

**Samarbejdsfora** (4 møder årligt): Samarbejdsforaene har ansvaret for *implementering* af sundhedsaftalens udviklingsprojekter, der skal overgå til drift og er oprettet for at sikre et lokalt fokus på sundhedsaftalerne. Der er 4 somatiske samarbejdsfora (baseret på hospitalsenheder/geografi) og 4 psykiatriske samarbejdsfora, som alle har kommunal administrativ deltagelse på varierende niveau. Disse fora sekretariatsbetjenes typisk af sygehusene.

**Porteføljestyregruppen** (4-6 møder årligt): Porteføljestyregruppen har til formål at porteføljestyre igangsætningen/udviklingen af den samlede ”masse” af sundhedsaftaleprojekter. 2 administrative kommunale repræsentanter (fra Det fælleskommunale sundhedssekretariat) deltager sammen med repræsentanter fra region og PLO.

**Projektgrupper nedsat i regi af sundhedsaftalen:** Arbejdsgrupperne er nedsat til udvikling af nye sundhedsaftaler og generelle udviklingstiltag fra Sundhedsaftalen. Størstedelen af arbejdsgrupperne er midlertidige/tidsafgrænsede udviklingsgrupper, mens få (herunder styregruppe for sundheds-IT og gruppe vedr. ledelsesinformation) har mere permanent karakter. Typisk er kommunerne klyngerepræsenteret i grupperne og herudover har mange delt formandskab.

**Praksisplanudvalg** (4 møder årligt): Består af 5 kommunalpolitikere, 2 sundhedsdirektører fra FU samt KKR- og sundhedssekretariatet deltager fra kommunal side på møderne i PPU.

**Den administrative Forhandlingsgruppe:** Den administrative forhandlingsgruppe (behovsbaseret antal møder): 2 sundhedsdirektører fra Praksisplanudvalget samt sundhedssekretariatet deltager fra kommunal side. Forhandlingsgruppen har til opgave at foretage forhandlinger mellem PLO Nordjylland, Region Nordjylland og de nordjyske kommuner vedrørende betingelser for almen praksis’ deltagelse i eksempelvis sundhedsaftaleprojekter. Endelig aftaleindgåelse sker ikke i regi af forhandlingsgruppen, men videresendes til PPU og de respektive parter til godkendelse.

**Samarbejdsudvalg** (ca. 4 møder årligt i hvert fora): Der er tværsektorielt nedsat en række samarbejdsudvalg på praksisområdet, som typisk har til opgave at vejlede med hensyn til forståelse og praktisering af overenskomster på de forskellige områder, samt behandling af klagesager (f.eks. vedr. service og adfærd) og gennemføre kontrolstatistik vedr. privatpraktiserende med ydernummer i regionen. Herunder er de forskellige samarbejdsudvalg kort skitseret:

- **Samarbejdsudvalg for almen læger:** To kommunalpolitikere samt en administrativ medarbejder sidder med i udvalget.
- **Samarbejdsudvalget for fysioterapi:** Har en særlig status pga. det kommunale myndighedsansvar. To kommunalpolitikere sidder med i udvalget, og en sundhedsdirektør er udpeget til at medvirke til servicering af politikerne i udvalget.
- **Øvrige samarbejdsudvalg (Samarbejdsudvalg for Kiropraktik, for psykologer, for speciallæger, for tandlæger og for apotekere).** Der er nedsat yderligere samarbejdsudvalg for speciallæger, kiropraktik, psykologer, tandlæger, fodterapeuter og apoteker. Typisk sidder der blot en kommunalpolitiker og en administrativ medarbejder med som observatører. Betjeningen af politikere i samarbejdsudvalg tilrettelægges af Sundhedsdirektøernes forretningsudvalg.